



Serviço Público Federal  
Universidade Federal de Santa Catarina  
Centro Sócio-Econômico  
Departamento de Ciências da Administração  
Coordenadoria do Curso de Graduação em Administração  
CEP: 88.010-970 – Florianópolis - Santa Catarina

**1. DADOS DE IDENTIFICAÇÃO****Instituição:** Universidade Federal de Santa Catarina**Curso:** Ciências da Administração, modalidade a distância**Disciplina:** Administração Orçamentária**Professor:** Dr. Alexandre Marino Costa**Código:** CAD9128**Carga Horária:** 60**Créditos:** 4**Ano:** 2016-1**Módulo:** 8**2. EMENTA:**

Planejamento e controle econômico-financeiro: funções e princípios.

Orçamentos empresariais e demonstrações financeiras projetadas: elaboração e execução. Controle orçamentário e análise de variações.

**3. OBJETIVO GERAL DA DISCIPLINA:**

Habilitar os alunos a utilizar os orçamentos e as demonstrações financeiras projetadas como instrumentos de gestão estratégica, planejamento integrado e de controle econômico-financeiro da empresa.

**4. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO:**

Sistema orçamentário como instrumento de planejamento e controle econômico-financeiro. Princípios fundamentais, vantagens e limitações de um sistema orçamentário. Elaboração, execução e acompanhamento dos orçamentos. Orçamento Operacional: vendas, produção, matérias-primas, pessoal, custos indiretos de produção, despesas operacionais. Orçamento de Investimentos. Orçamento de Disponibilidades: ingressos, desembolsos, orçamento final de caixa, aplicações financeiras. Demonstrações Financeiras Projetadas. Controle orçamentário: relatórios de acompanhamento e análise de variações.

**5. METODOLOGIA DO TRABALHO:**

O desenvolvimento das atividades do curso com o uso dos seguintes recursos:

- Livro texto
- Vídeo-aulas
- Atividades
- Fórum
- Chats com professor
- Tutoria a distância
- Tutoria presencial

**6. SISTEMA DE AVALIAÇÃO:**

a) Atividades de aprendizagem – 4,0 pontos

**Observação: Atividades atrasadas não serão aceitas pelos tutores.**

b) Prova presencial – 6,0 pontos

**7. BIBLIOGRAFIA BÁSICA:**

BROOKSON, Stephen. **Como elaborar orçamentos**. 2.ed.São Paulo: Publifolha, 2001.

PADOVEZE, Clóvis Luís e TARANTO, Fernando Cesar. **Orçamento Empresarial: novos conceitos e técnicas**. São Paulo: Pearson Education do Brasil: 2009.

WELSCH, Gleen A. **Orçamento empresarial**. Tradução e adap. Antônio Zoratto Sanvicente. 4.ed. São Paulo: Atlas, 1996.

**8. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:**

FINNEY, Robert. **Como elaborar e administrar orçamentos**. Rio de Janeiro: Campus, 2000.

FREZATTI, Fábio. **Orçamento Empresarial**. São Paulo: Atlas, 1999.

LUNKES, Rogério João. **Manual de Orçamento**. São Paulo: Atlas, 2003.

MOREIRA, José Carlos. **Orçamento empresarial: manual de elaboração**. 5. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

PADOVEZE, Clóvis Luís. **Planejamento Orçamentário**. São Paulo: Thomson, 2005.

SÁ, Carlos Alexandre. **O Orçamento Estratégico: uma visão empresarial**. Rio de Janeiro: Qualitymark, 2005.

SCHUBERT, Pedro. **Orçamento empresarial integrado**. Rio de Janeiro: Livros Técnicos e Científicos, 1985.

SOBANSKI, Jaert J. **Prática de orçamento empresarial: um exercício programado**. 2.ed. São Paulo: Atlas, 1998.

TANAKA, Koichi. **Sistema gerencial de elaboração e avaliação do orçamento empresarial**. Dissertação de Mestrado, FEA-USP. São Paulo, 1990.

WALTER, Milton Augusto. **Orçamento Integrado: operação, investimentos e caixa**. São Paulo: Saraiva, 1980.

SANVICENTE, Antônio Z. e SANTOS, Celso. **Orçamento na administração de empresas**. São Paulo: Atlas, 1994.

ZDANOWICZ, José Eduardo. **Orçamento Operacional: uma abordagem prática**. Porto Alegre: DC Luzatto, 1983.

\_\_\_\_\_. **Fluxo de Caixa: uma decisão de planejamento e controle financeiros**. Porto Alegre: DC Luzatto, 1989.

**BIBLIOGRAFIA DE APOIO**

BRIGHAM, Eugene F. e EHRHARDT, Michael. **Administração Financeira: teoria e prática**. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2006.

GITMAN, Lawrence. **Princípios de Administração Financeira**. 10<sup>a</sup> ed. São Paulo: Pearson Addison Wesley, 2004

GROPELLI, A.A. e NIKBAKHL, Ehsan. **Administração Financeira**. 2. ed. São Paulo: Saraiva, 2006.

ROSS, Stephen A.et. all. **Administração Financeira**. Trad. Antônio Zoratto Sanvicente. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2002.

HAWAWINI, Gabriel. **Finanças para executivos: gestão para a criação de valor**. Trad. Antônio Zoratto Sanvicente. São Paulo: Cengage Learning, 2009.

